

PuulaGolf Oy, 1911533-4
Syvälahdentie 20
51200 Kangasniemi
Puh. 040 731 7625

Pöytäkirja

21.11.2017

Syysyhtiökokous

Aika 18.11.2017 klo 13.00
Paikka Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi
Läsnä Kokouksen osallistujat ovat erillisenä liitteenä (liite 2).

1. Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Raatikainen avasi kokouksen klo 13.05.

2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Kalkasmaa ja sihteeriksi Mari Meriläinen.

3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta

Pöytäkirjantarkastajiksi, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina, valittiin Reijo Hakonen ja Juha Laitinen.

4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen

Todettiin, että kokouksessa on paikalla 17 osakasta, ja he edustavat yhteensä 23 osakasta ja 179 ääntä. Osanottaja- ja ääniluettelo hyväksyttiin ja se on liitteenä (liite 2).

5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu on lähetetty osakkaille 8.11.2017 yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla kirjallisesti osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen, jonka osakkeenomistaja on ilmoittanut, sekä julkaistu yhtiön internetsivuilla. Vahvistettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Esityslista (liite 1) hyväksyttiin kokouksen työjärjestykseksi.

7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2018

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin yhtiövastikkeeksi 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €. Todettiin, että operatiivisen johdon toiminta green feen joustavassa hinnoittelussa on ollut hyvä käytäntö, ja sitä on syytä jatkaa.

8. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2018

Toimitusjohtaja esitteli hallituksen esittämän talousarvion ja toimintasuunnitelman. Talousarvio (liite 3) ja toimintasuunnitelma (liite 4) vuodelle 2018 hyväksyttiin muutoksitta.

9. Osakeanti 2018

Päätettiin osakeannista seuraavasti:

- osakemerkintä 2018 toteutetaan uusina osakkeina ajalla 1.1.-30.9.2018
- kaikille avoimessa osakemerkinnässä annetaan merkittäväksi enintään 0-100 kpl C-osakkeita
- C-osakkeen merkintähinta on 800 €
- merkintävuosi on vastikevapaa

10. Harjoitusviheriön rakentaminen kahvion läheisyyteen

Hallitus on selvittänyt harjoitusviheriön kustannusarvion (n. 16 700 € ilman arvonlisäveroa ja oman työn osuutta) ja arvioinut mahdollisuuksia hankkeen rahoittamiseen. Hallitus on päätenyt siihen, että nykyisessä taloudellisessa tilanteessa investointia ei ole mahdollista rahoittaa ilman lisävastikkeen perimistä. Sen vuoksi hallitus ei esitä harjoitusviheriön rakentamista tässä vaiheessa. Hallitus esittää, että asiaan palataan tulevaisuudessa, mikäli investointi on mahdollista rahoittaa tulo-rahoituksella. Hallitus ja toimitusjohtaja pyrkivät selvittämään myös yhteistyökumppanien kiinnostusta hankkeen rahoittamiseen.

Yhtiökokous päätti harjoitusviheriön rakentamisasiassa hallituksen esityksen mukaisesti.

11. Muut asiat

Muita kokoukselle päätettäväksi tuotuja asioita ei ollut.

12. Tiedotusasiat

Ilkka Raatikainen ja Juha Kemppe ilmoittivat, että eivät ole enää kuluvan kauden päätyessä käytettävissä hallituksen jäseniksi.

Toimitusjohtaja esitteli liikevaihdon ja kävijämäärien kehitystä sekä Pelaaja Ensin -jäsenkyselyn tuloksia.


13. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja Jukka Kalkasmaa päätti kokouksen klo 14.21.


Liitteet


- 1) Esityslista
- 2) Osanottaja- ja ääniluettelo
- 3) Talousarvio 2018
- 4) Toimintasuunnitelma 2018

Pöytäkirjan vakuudeksi:


 Jukka Kalkasmaa, puheenjohtaja


 Mari Meriläinen, sihteeri


 Juha Laitinen, pöytäkirjantarkastaja


 Reijo Hakonen, pöytäkirjantarkastaja

PuulaGolf Oy

Syvälahdentie 20
51200 Kangasniemi
Puh. 040 731 7625
toimisto@puulagolf.fi
hallitus@puulagolf.fi
www.puulagolf.fi

Kokouskutsu

Syysyhtiökokous

Aika: 18.11.2017 klo 13.00

Paikka: Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen määräämät asiat, päätetään osakeannista vuodelle 2018 ja harjoitusviheriön rakentamisesta kahvion läheisyyteen. Tervetuloa!

Kangasniemellä 8.11.2017

PuulaGolf Oy:n hallitus

Esityslista

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta
4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen
5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen
7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2018

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiövastikkeeksi edelleen 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €.

8. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2018

Hallituksen esittämä talousarvio ja toimintasuunnitelma ovat liitteenä.

9. Osakeanti 2018

Hallitus esittää yhtiökokoukselle osakeantia seuraavasti:

- osakemerkintä 2018 toteutetaan uusina osakkeina ajalla 1.1.-30.9.2018
- kaikille avoimessa osakemerkinnässä annetaan merkittäväksi enintään 0-100 kpl C-osakkeita
- C-osakkeen merkintähinta on 800 €
- merkintävuosi on vastikevapaa

10. Harjoitusviheriön rakentaminen kahvion läheisyyteen

Hallitus on selvittänyt harjoitusviheriön kustannusarvion (n. 16 700 € ilman arvonlisäveroa ja oman työn osuutta) ja arvioinut mahdollisuuksia hankkeen rahoittamiseen. Hallitus on päätenyt siihen, että nykyisessä taloudellisessa tilanteessa investointia ei ole mahdollista rahoittaa ilman lisävastikkeen perimistä. Sen vuoksi hallitus ei esitä harjoitusviheriön rakentamista tässä vaiheessa. Hallitus esittää, että asiaan palataan tulevaisuudessa, mikäli investointi on mahdollista rahoittaa tulorahoituksella. Hallitus ja toimitusjohtaja pyrkivät selvittämään myös yhteistyökumppanien kiinnostusta hankkeen rahoittamiseen.

11. Muut asiat

12. Tiedotusasiat

13. Kokouksen päättäminen

Liitteet

1. Talousarvio 2018
2. Toimintasuunnitelma 2018

Ääniluettelo, yhtiökokous 18.11.2017

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänät
Ahonen Ritva	C209,	1	1			0
Ahonen Timo	C203,	1	1			0
Alahuhta Paula	C50,	1	1			0
Alisalo Keijo	C139,	1	1			0
Alisalo Merja	C138, C104, C72,	3	3			0
ALL-Weather Snowtek Oy	C80, C137,	2	2			0
AM Databasa Marketing Oy	C136, C89, C166,	3	3			0
Antennihuolto H Hokkanen	S40,	1	5			0
Asteljoki Oula	C181,	1	1			0
Blomqvist Raimo	C228,	1	1			0
Bobrushev Michael	S36,	1	5			0
Bonali Oy	C101, C170, C194,	3	3	1	Tapani Manninen	3
Elg Eija	C144, C122,	2	2			0
Erkkilä Jouko	C17,	1	1			0
Fh Investi Oy	C96, C93, C94, C95,	4	4			0
Finn Zhukovka Oy	I18, I10, I27, I9, I22, I19, I16, I23, I21, I24, I7, I17, I12, I13, I28, I20, I25, I6, I15, I14, I8, I26, I11,	23	115			0
Fondmetal Oy	C223,	1	1			0
Formira Oy	C167,	1	1			0
GO JSP	C188,	1	1			0
Haapanen Hannu	C176,	1	1			0
Haapanen Pirjo	C184,	1	1			0
Haapanen Rauno	C82, C81,	2	2	1	Leena ja Rauno Haapanen	2
Haikarainen Tuomo	C121,	1	1			0
Hakonen Reijo	C90, C168,	2	2	1	Reijo Hakonen	2
Halinen Juho	S20, S2, S11, S12, P238, S8, S21, P239, S14, S23, S26, S18, S10, S9, P236, S1, S7, S19, S24, S22, S25, P237, S13, S16, S17, P240, S15,	27	115	1	Valtakirja	115
Hintikka Janne	C222,	1	1			0
Hokkanen Riitta	C197,	1	1			0
Hokkanen Ritva	C145, C117,	2	2			0
Hokkanen Simo	C226,	1	1			0
Hokkanen Viljo	C204,	1	1			0
Holtinen Timo	C213,	1	1			0
Huhta Heljä	C208,	1	1			0
Huhta Petri	C100,	1	1			0
Häkkinen Jouko	C140,	1	1			0
Häkkinen Vesa	C1,	1	1			0
Häkkinen Ville	C98,	1	1			0
Hämäläinen Matti	C111,	1	1			0
Härkönen Paula	C141,	1	1			0
IceKarit Oy	S31,	1	5			0
Ikkala Anneli	C135, C46,	2	2			0
Ikonen Riitta	C47,	1	1			0
Ikonen Terho	C5,	1	1			0
Inkinen Matti	C66,	1	1	1	Matti Inkinen	1
Issakainen Marjaliisa	C149,	1	1			0
Josadoor Oy	C44, C45, C43,	3	3			0
Junni Harri	C177,	1	1			0
Järvenpää Olli	P247, P248, C79, P250, P249, P246,	6	6			0
Järvinen Anja	C133,	1	1	1	Anja Järvinen	1
Järvinen Raimo	C129,	1	1	1	Raimo Järvinen	1
Järvinen Tero	C115,	1	1	1	Valtakirja	1
Jääskeläinen Pirjo	C32,	1	1			0
Kalenius Taimo	C92,	1	1			0
Kalenius Vesa	C126,	1	1			0
Kalkasmaa Jukka	C125,	1	1	1	Jukka Kalkasmaa	1
Kangasniemen Huvilaveistämö Oy	C107, C108, C106,	3	3			0
Kangasniemen kunta	I3, I2, I5, I4,	4	20	1	Risto Nylund	20
Kangasniemen Ykköskone Oy	C57, C55, C56,	3	3	1	Juha Laitinen	3
Karjalainen Arja	C200,	1	1			0
Karjalainen Jukka	C201,	1	1			0
Karjalainen Miika	C113,	1	1			0
Karvinen Joel	C103,	1	1			0
Kaukanen Markku	C219,	1	1			0
Kauppinen Seppo	C198,	1	1			0
Kemppi Aila	C16,	1	1			0
Kemppi Juha	P22, P30, P28, P26, P25, P24, P23, P27	10	10	1	Juha Kemppi	10
Kemppi Juha, Mäenpää Keijo	S47,	1	5	1	Juha Kemppi	5
Keskimaa OSK	C23, C22, C21,	3	3			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Keskinen Paul	C74,	1	1			0
Kolehmainen Kari	C183, C172,	2	2			0
Korhonen Markku	S46,	1	5			0
Kotisun Oy	C221,	1	1			0
KP30-Group Oy	C35, C217,	3	4			0
Kuljetus R Ikonen Oy	S35,	1	5			0
Kunnas Henri	C211,	1	1			0
Kurki Harry	C178,	1	1			0
Kurki Matti	S30,	1	5			0
Laakso Eila	C26,	1	1			0
Lahikainen Eero	C64,	1	1			0
Lahikainen Heikki	C28,	1	1			0
Lahikainen Marjatta	C110,	1	1			0
Lahtela Kari	C51,	1	1			0
Lahti Arja	C131,	1	1	1	Valtakirja	1
Laitinen Anni	C193,	1	1			0
Laitinen Heidi	C18,	1	1	1	Heidi Laitinen	1
Laitinen Jaana	C199,	1	1			0
Laitinen Matti	C75, C76,	2	2			0
Laitinen Miikka	S5,	1	5			0
Laitinen Mikko	S4,	1	5			0
Laitinen Olli	C29,	1	1			0
Laitinen Pekka	C19,	1	1	1	Pekka Laitinen	1
Laitinen Veijo	C189,	1	1	1	Veijo Laitinen	1
Laitinen Veikko	C97,	1	1			0
Laitinen Vuokko	C207,	1	1			0
Lappalainen Kari	C6,	1	1			0
Lappalainen Sari	C58,	1	1			0
Lehikoinen Heimo	C124,	1	1			0
Lehtimäki Jarmo	C173, C70	1	1			0
Lehtinen Pentti	C130,	1	1			0
Lehtomäki Vesa	C216,	1	1			0
Lepas Oy	S42,	1	5			0
Lindqvist Petri	C150,	1	1			0
Liukkonen Anne	C128,	1	1			0
Logisteering Oy	C205,	1	1			0
Loisa Kari	C187,	1	1			0
Loponen Juha	C180,	1	1			0
Luukkainen Kari	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	6	10			0
LVI-inststo K Haikarainen Ky	C114,	1	1			0
LähiTapiola Keski-Suomi	C152, C153,	2	2			0
Läsäkosken Kartano Oy	C225,	1	1			0
Maanrak Marttinen Ky	S33,	1	5			0
Manninen Ismo	C171,	1	1			0
Marttinen Jari	C155,	1	1			0
Megaturve Oy	I1,	1	5			0
Meriläinen Mari	S6,	1	5	1	Mari Meriläinen	5
Metsä-Lahikainen Ky	C65,	1	1			0
Mietala Ismo	C3,	1	1			0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2	2			0
Mäenpää Annakaisa	P227, P226, P229, P228, P230,	5	5			0
Mäenpää Jaana	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P206, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208, P181, P175,					
		60	60			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Mäenpää Keijo	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P68, P123, P49, P17, P155, P122, P56, P70, P109, P40, P120, P138, P132, P139, P108, P79, P80, P142, P48, P32, P76, P141, P125, P160, P61, P55, P1, P162, P152, P118, P73, P89, P103, P126, P119, P59, P84, P35, P135, P131, P117, P110, P34, P7, P37, P92, P113, P163, P51, P151, P57, P78, P66, P77, P33, P93, P46, P69, P83, P85, P101, P159, P116, P104, P127, P107, P144, P124, P88, P115, P62, P67, P90, P50, P4, P96, P156, P98, P94, P111, P47, P12, P13, P165, P161, P64, P81, P158, P53, P19, P44, P74, P130, P31, P11, P65, P91, P82,	155	155			0
Mäenpää Sannakaija	P231, P233, P235, P232, P234,	5	5			0
Nevalainen Aki	C227,	1	1			0
Niinikoski Antti	C123,	1	1			0
Nuutila Maija	C163, C162, C164,	3	3			0
Nyysönen Vilho	C127,	1	1			0
Oinasmaa Harri	C42,	1	1			0
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2	2			0
Okkola Reima	C63,	1	1			0
Oolrait Safarit Oy	C24, C25,	3	3			0
Paappanen Tapio	C156,	1	1			0
Paljakka Mikko	S37, C38, C169, C30,	4	8			0
Partti Jarkko	C230, C229,	2	2			0
Penttinen Heljä kuolinpesä	C154,	1	1			0
Perko Päivi	C157,	1	1			0
Pietiläinen Jussi	C165,	1	1			0
Pietiläinen Veijo	C54,	1	1			0
Pitkänen Kalevi	C41,	1	1			0
Poutanen Pekka	C4,	1	1			0
Puikkonen Sampsa	C8,	1	1			0
Pulliainen Margit	C20,	1	1			0
Puulasport Oy	C73,	1	1			0
Pylvänäinen Erkki	C231,	1	1			0
Pälve Juha	C179,	1	1			0
Pöyry Anneli	C159,	1	1			0
Pöyry Seppo	C160,	1	1			0
Raatikainen Ilkka	C174,	1	1	1	Ilkka Raatikainen	1
Rautjärvi Juha	C88,	1	1			0
Rauttola Veli-Matti	C77, C78,	2	2			0
Reinikainen Anna-Leena	C31,	1	1			0
Riikonen Ansa	C99,	1	1			0
Ristiinan kauppa avoin yhtiö	C91,	1	1			0
Roitto Kari	C182,	1	1			0
Romo Erkki	C2,	1	1			0
Romo Ilkka	C59,	1	1			0
Romo Jarmo	C143,	1	1			0
Romo Pekka	C37,	1	1			0
RTK-Palvelu Oy	S45,	1	5			0
Räsänen Jani	C118, C120, C132	3	3			0
Röyti Ritva ja Jukka	C134,	1	1	1	Jukka Röyti	1
Saarinen Juhani	C69,	1	1			0
Saarinen Marja-Leena	C68,	1	1			0
Salonen Riittaliisa	C14,	1	1			0
Savolainen Janne	C67,	1	1			0
Savolainen Jussi	C12,	1	1			0
Savolainen Timo	C40,	1	1			0
Siitari Juho	C224,	1	1			0
Silmonen Seppo	C142,	1	1			0
Sivén Jaana	C212,	1	1	1	Valtakirja	1

PuulaGolf Oy
Talousarvio 2018

	TA 2018	TA 2017	Ennuste 2017	2016	2015	2014
Myyntituotot						
Kenttävastikkeet	138 000	139 000	139 194	142 373	138 925	
Vuokrapelioikeudet	10 700	7 400	9 345	7 000	7 291	
Green fee	66 700	75 000	62 552	67 726	78 508	
Yritystapahtumat	7 000	9 000	5 951	10 652	2 000	
Muut golftulot	5 700	6 000	5 652	5 913	5 598	
Golfopetus	4 700	2 000	4 095	1 568	1 315	
Kahviomyynti	31 200	35 700	28 262	30 700	34 042	
Kilpailutuotot	9 700	7 900	9 345	6 040	0	
Golftarvikkeiden myynti	10 000	14 000	9 285	12 189	17 246	
Mainospaikkojen myynti	13 500	12 300	13 380	10 757	10 032	
LIIKEVAIHTO	297 200	308 300	287 061	294 918	294 957	278 600
Liiketoiminnan muut tuotot						
Saadut työllistämiskorvaukset ym.	1 000	1 600	1 637	1 820	1 692	2 000
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 000	1 600	1 637	1 820	1 692	2 000
Ostot						
Kahvion ostot	15 950	20 410	14 372	15 349	18 225	
Golftarvikeostot	9 000	12 600	8 873	10 909	18 994	
Siemenet, lannoitteet yms.	12 300	15 100	13 451	9 556	11 817	
Kilpailutoiminta	1 450	3 800	1 004	1 377	2 369	
Ulkopuoliset palvelut	5 730	3 800	4 621	3 530	18 081	
Ostot yhteensä	44 430	55 710	42 321	40 721	69 486	32 273
BRUTTOTULOS	253 770	254 190	246 377	256 017	227 163	246 327
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	105 339	109 720	108 491	107 527	110 034	
Henkilösivukulut	21 739	22 630	23 503	23 238	22 923	
Henkilöstökulut yhteensä	127 078	132 350	131 994	130 765	132 957	166 945
Poistot ja arvonalentumiset	32 172	36 192	35 640	37 094	34 865	40 535
Liiketoiminnan muut kulut						
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	2 680	1 750	2 010	2 391	2 445	1 600
Toimitilakulut	12 320	12 100	11 901	12 019	11 911	9 113
Ajoneuvokulut	8 450	8 950	8 072	6 559	8 863	7 342
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	3 800	6 220	3 031	5 177	4 787	6 666
Muut kone- ja kalustokulut	30 184	20 670	22 525	24 088	14 092	23 300
Matkakulut	1 730	1 300	1 556	1 145	1 651	3 926
Myyntikulut	1 110	750	981	940	742	354
Markkinointikulut	2 240	2 190	2 231	4 003	1 020	4 684
Hallintopalvelut	6 580	6 750	6 551	7 269	6 832	5 891
Muut hallintokulut	8 050	8 365	7 277	6 800	9 340	5 352
Muut liikekulut	0	0	2 477	1 182	0	0
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	77 144	69 045	68 612	71 573	61 683	68 228
LIIKEVOITTO	17 376	16 603	10 131	16 585	-2 342	-29 381
Korkokulut rahalaitoslainoista	6 450	6 450	6 658	7 209	8 485	16 218
TILIKAUDEN VOITTO	10 926	10 153	3 473	9 376	-10 827	-45 599
LAINOJEN LYHENNYKSET JA INVESTOINNIT						
Osuuspankki Luotto 1	25 780	25 000	25 215	25 386	0	11 126
Osuuspankki Luotto 2	3 040	2 910	2 944	2 944	0	0
Investoinnit	0	6 600	0	6 350	13 944	13 050
Yhteensä	28 820	34 510	28 159	34 680	13 944	24 176

PuulaGolf Oy

TOIMINTASUUNNITELMA VUOSILLE 2018 - 2020

Toiminta-ajatus

Yhtiön omistama golfkenttä ja siihen liittyvät toiminnot hoidetaan kustannustehokkaasti. Pelaamiselle tarjotaan laadukkaat ja viihtyisät puitteet.

Arvot

Pelaajien keskinäinen kunnioitus.

Erilaisten ja -tasoisten pelaajien kunnioittaminen ja huomioiminen.

Ystävällinen palvelu ja hyvien tapojen vaaliminen.

Hyvästä työilmapiiristä huolehtiminen.

Jatkuva kehittyminen.

Visio

Puulan Golfin visio on olla vakavarainen ja hyvähenkinen golfyhteisö, joka tarjoaa omistajilleen, seuran jäsenille ja vierailleen mahdollisuuden nauttia golfin pelaamisesta rennossa ja viihtyisässä ympäristössä hyväkuntoisella kentällä ja harjoitusalueilla sekä mahdollisuuden kehittyä pelaajana.

Päätavoitteet

Yhtiön talouden tasapainottamista jatketaan tavoitteena saada maksuvalmius tasolle, että koko vuosi selvitään ilman kassaluottoa. Kentän hoidon tasosta ei tingitä vaan vaalitaan saavutettua hyvää mainetta ja pidetään kenttä edelleen hyvässä kunnossa ja palvelut resurssit huomioiden niin korkealla tasolla kuin mahdollista. Omistajaetuksia pyritään kehittämään ja osakeomistuksen kiinnostavuutta lisäämään. Vieraspelaajien sekä paikkakunnalla vakituisesti ja loma-aikaan asuvien pelaajien määrää pyritään kasvattamaan. Yhteistyötä kunnan ja paikkakunnan yrittäjien kanssa lisätään ja syvennetään. Yhteistyökumppaneita pyritään löytämään myös Kangasniemen ulkopuolelta. Paikkakunnalla vakituisesti asuvia, potentiaalisia uusia kiinnostuneita aktivoidaan löytämään golf ja jo kurssin käyneitä mutta ei-pelaavia kannustetaan pelaamaan säännöllisesti ja mukaan toimintaan jatkamalla Koko Kangasniemi Golfaa -hanketta.

Investoinnit

Kentän kunto varmistetaan investoimalla koneisiin ja laitteisiin talousarvion puitteissa. Kentällä tehdään tarvittavat korjaukset taloudellinen tilanteemme huomioiden. Harjoitusviheriön rakentaminen klubitalon läheisyyteen on rahoituksen järjestyessä uusinvestointien tärkein kentän osalta. Tavoite on järjestää rahoitus jollain yhteistyömallilla tai erillisellä varainhankinnalla.

Asiakaspalvelu

Ystävällisen, ammattitaitoisen henkilöstön kohtaaminen on niin osakkaille, jäsenille kuin vieraspelaajille ensimmäinen ja tärkein palvelutapahtuma. Henkilökunnan ohjaamisella ja koulutuksella turvataan edelleen tämän palvelun tason säilyminen ja kehittyminen.

Markkinointi

Markkinoinnissa kartoitetaan yhteistyön mahdollisuus paikallisten majoitusta tarjoavien yrittäjien (esim. mökkien vuokraajien) kanssa. Yritystapahtumia kehitetään yhdessä osakkaiden ja seudun yritysten kanssa, kentän mediapaikkamyyntiä mukaan sitoen. Golfkurssin ja siihen liittyvän pelioikeuden sekä seuran jäsenyyden paketoitua kehitetään edelleen yhteistyössä golfopetta-

jan kanssa. Uusien pelaajien pelituotteita kehitetään markkinatilannetta seuraten siten, että pelituotteet ovat mahdollisimman houkuttelevia. Yhteistyötä kunnan kanssa pyritään syventämään siten, että kuntalaisista ja vapaa-ajanasukkaista saadaan lisää golfareita (tutkitaan esim. kunnan pelioikeuksien käyttö samalla periaatteella kuin Supergolf toimii). Joustavaa hinnoittelua vuorokauden- ja vuodenaikoihin sitoen jatketaan.

Opetustoiminta

Kehitetään yhteistyössä golfopettajan kanssa.

Proshop

Pro shop –palvelut järjestetään jatkossakin ulkopuolisen kumppanin kanssa siten, että myytäviä tuotteita ei osteta yhtiön taseeseen.

Kentänhoito

Peliolosuhteiden korkeatasoisuus turvataan oikea-aikaisilla hoitotoimenpiteillä, sekä jatketaan toimenpiteitä pelattavuuden, viihtyisyyden ja siisteyden lisäämiseksi. Nykyinen kenttäkokonaisuus pidetään pelattavuudeltaan hyvässä kunnossa käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

Vastikemaksut

Yhtiövastike on tarkoitus pitää enintään nykyisellä tasolla.